

龙信

孜孜以求 精益求精

LONGXIN

VOL. 71 2018.09

刊首语 / 龙信集团董事长陈祖新：专注做好一件事

动态 / 找差距 补短板 求生存 谋发展
——龙信集团召开2018年年中会议

论坛 / 项目安全管理要抓好七项工作

文苑 / 《论语》中的孝道



龙信

VOL. 67 2018/09

《龙信》相关声明

○本印刷品作为企业内部传阅性质。

○本印刷品相关文章图片，版权归龙信集团所有，如有转载，敬请联系。

○本期所刊登部分稿件与图片选自网络等其他公开渠道，有删减，请相关作者与本刊联系，以便寄奉稿酬。

主办单位 / ORGANIZER
龙信建设集团有限公司

出品人 / PRODUCER
陈祖新 唐爱东

总编 / CHIEF EDITOR
何威军

主编 / EDITOR IN CHIEF
胡佳娣

编辑部地址 / ADDRESS
江苏省海门市北京东路1号
龙信集团《龙信》杂志社

联系电话 / TEL
0513-82212425

网址 / WEBSITE
www.lxgroup.cn

投稿邮箱
zazhi@lxgroup.cn



龙信集团公众号



龙信集团内部企业号

CONTENTS 目录



FOREWORD 刊首语

- 01 龙信集团董事长陈祖新：专注做好一件事

INFORMATION 资讯

- 05 龙信动态

FORUM 论坛

- 41 复合型基坑支护体系在12米深基坑中的应用
51 基于三维测量的大型组合型钢箱形钢板剪力墙尺寸检验方法研究
59 项目安全管理要抓好七项工作——浅谈项目安全管理工作感想

ESSAY 文苑

- 61 《论语》中的孝道
63 不忘初心跟党走
64 怎样宽以待人
65 退休老干部的思想境界

龙信集团董事长陈祖新： 专注做好一件事

陈祖新



40年众志成城，40年砥砺奋进，位于南通海门的龙信集团，就是沐浴在改革春风之下进入发展的快车道。今年是龙信集团成立60周年，站在这个特殊的时间节点回望过去，董事长陈祖新感慨道：“企业的快速发展、个人的成功、思想的进步都离不开改革开放后的40年。在这场浪潮中，龙信走出乡镇迈向更大的舞台，年轻人接触到外面的世界，有了更多施展才干的空间，小城镇与大都市的思想理念实现了碰撞融合。”

7月中旬，苏商全媒体走进苏商会副会长单位——龙信集团，董事长陈祖新回忆了龙信与时代同频共振的历史篇章，对当前中国建筑业所面临的机遇与挑战进行分析，为未来中国建筑业发展，南通从建筑大市向建筑强市转变指点迷津。

苏商全媒体：在5月份举办的60周年庆典上，您说“60年来，龙信一直在专注做一件事——为老百姓建宜居”的好房子，冲着这个目标，如果以满分100分来计算，您会给龙信打多少分？为什么？

陈祖新：我觉得是80分，因为我们还有很多事要做。过去建筑业是靠人口红利、粗放经营发展起来的，直到现在，我国房屋品质总体水平还没有大幅度提高，而龙信一直致力于引导建筑行业的发展。在国家没有强制性要求的前提下，龙信在20年前就开始做全装修，10年前就做绿色建筑，现在我们又做起了装配式建筑。为什么说我们仍有发展空间？因为现在我国房屋性能和日本、美国等相比差距较大，这就是我们努力的方向。我们相信好房子是有市场的，老百姓对房屋品质的要求会越来越高。

苏商全媒体：对标国际国内行业先进，引领中国建筑业发展，您在公开场合曾多次表露出对中国建筑的忧虑和思考，而您提议创建的南通建筑产业园也将成为中国建筑业新的里程碑，请您介绍一下建设产业园的初衷。

陈祖新：江苏建筑业必须要转型，那么对转型特别重要的核心技术、先进管理、技术人才从哪里来？为此我们决定成立南通现代建筑产业园，实行“5+1”建设规划，即5个功能区和1个示范区。功能区分别为：建筑科技研发区、现代建筑体系示范展示区、全产业链建筑产业生产园区、建筑电商平台区、建筑职业培训区。示范区为现代建筑示范区。产业园的建立将促进政企资源的有效整合，最大程度地发挥园区辐射引领作用，吸引更多的产业化配套企业落户，为建筑业的转型升级贡献更多的力量。

苏商全媒体：今年是改革开放40周年，也是“一带一路”倡议提出5周年，请您谈谈对建筑业“引进来和走出去”的看法？



陈祖新：建筑业走出去不能只去发展中国家，还要去发达国家，对标人家的标准吸收先进技术。比如我们在以色列的一些项目，我们去考察研究当地居民需要什么，同时也把他们先进的技术、理念带到国内来。另外，我们现在和日本、法国等发达国家在技术合作上也进行了深层次探索。

苏商全媒体：接下来，龙信还有什么布局？

陈祖新：未来我们还是抓住建筑主业，也就是转型升级不改行，努力做建筑产业现代化整体服务商。我们以后的发展方向是，以海门为本部、上海为管理中心、南京为产业化中心，沿长江经济带向龙腾武汉、龙尾成都、重庆方向延伸发展，将形成以长江经济带为中心，以京津冀、雄安新区和珠三角为重点，辅之以前景广阔的海外市场的龙信建筑产业现代化发展模式。

苏商全媒体：如今，中国经济进入新的转折点，您认为过去40年给建筑业留下的弥足珍贵的精神财富是什么？

陈祖新：我想就龙信这些年的发展来看，就是龙信的文化：第一，老老实实做人，实实在在做事；第二，业主利益为上；第三，勇于承担社会责任。

苏商全媒体：改革开放伊始，有胆量能吃苦，创业就有很大可能会成功，但是现在大不相同，请您对比现在和当初的创业环境，剖析一下两个不同的时间段各自有什么特点？

陈祖新：刚刚我给龙信新入职的大学生讲课，告诉他们，当初龙信发展做了几件事：一是思路正确，按照改革开放的要求来；二是紧抓主业，没有急功近利，乱投资、乱发展；三是善待我们的员工。现在站在时代大背景下，人口红利没了，能源消耗严重，环境污染治理力度空前。我们接下来面临的要求是高质量发展、高品质发展，这就是建筑业年轻人的机会。但是想要成功，你得具备这几个条件：肯吃苦，有明确的目标。



《龙信》杂志荣获2018年度 全国工程建设行业期刊银页奖

7月18—20日，由中国施工企业管理协会主办的2018年度工程建设企业文化论坛暨联络员工作会议在苏州召开。中施企协秘书长高润涛、中施企协副秘书长孙晓波、江苏省建筑业协会会长张宇宁等出席会议并讲话。

大会邀请了相关专家就企业文化建设、施工企业社会责任与文化追求、品牌维护与提升等方面作专题交流。

20日上午，中施企协2018年度联络员工作会议顺利召开。会上，宣读并表彰了2018年度全国工程建设行业优秀期刊。《龙信》荣获2018年度全国工

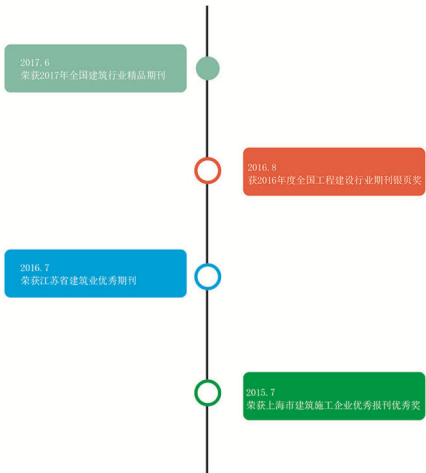
程建设行业期刊银页奖。

《龙信》自2005年创刊以来，迄今已发行了69期。杂志设有刊首语、聚焦、资讯、论坛、标杆、人物、文苑等栏目，在行业内荣获了一系列殊荣。

《龙信》作为企业文化的重要载体，始终以倡导龙信集团的核心价值为己任，用文化的力量引领企业创新发展。党的十九大报告中指出：“文化兴国运兴，文化强民族强。”龙信集团深入贯彻党的十九大精神，持续加强企业文化建设，不断提升品牌影响力、创造先进文化，为推进工程建设行业文化建设创新发展作出新的更大贡献。



近年《龙信》杂志所获荣誉



西安科技大学暑期实践团 赴龙信集团考察学习

为引导广大青年学生深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，响应国家“大众创业、万众创新”的号召，7月21日—23日，西安科技大学建筑与土木工程学院“自强志在心、创业践于行”创新创业社会实践团一行来到龙信集团总部，进行交流和學習。

21日上午，西安科技大学暑期实践团成员们在龙信集团人力资源部副经理宋斌斌的带领下参观了龙信大厦“辉煌六十年”展示馆，详尽了解我集团六十年来的发展历程和取得的成就。23日上午，双方在龙信大厦二楼会议室举行座谈会。西安科技大学建筑与土木工程学院党务秘书李晨曦向与会人员简要介绍了学校和学院概况。龙信集团党委副书记卞勤华向大家介绍了集团从创业初期的艰苦奋斗之路到改制以来进行专业化快速发展历程。随后，实践团成员就建筑行业发展和专业问题与集团各部门领导进行沟通探讨。

西安科技大学与龙信集团就校企合作就业创业合作达成一致意见，双方签署并挂牌了“西安科技大学大学生社会实践基地”和“西安科技大学建筑与土木工程学院大学生就业实践基地”。

龙信集团人力资源部副经理宋斌斌作了题为“学校人到企业人的转变”的报告，使实践团成员更好地了解了当前就业形势及就业创业注意事项。

23日下午，实践团一行实地参观了龙信PC工厂、玉园项目，详细了解龙信集团整合预制装配式技术在节能环保方面的优势、PC装配式技术的创新、PC工厂生产情况、装配式建筑项目等。此次考察理论结合实际，让实践团成员们对装配式建筑全过程有了初步了解，也加深了对建筑业发展趋势的认识。

24日，西安科技大学暑期实践团一行在龙信大厦二楼会议室就工程建设专业化知识进行培训学习。集团施工技术部经理张豪、质量部主管邵臻楠、安全设备部经理施金浩分别就工程技术、质量、安全等知识进行讲解，使实践团成员们加深了理论知识的理解，为以后实践打下坚实基础。

“人才资源是企业第一资源”，近年来，龙信集团与国内高等院校开展校企合作，加强企业人才队伍建设。本次与西安科技大学共建大学生社会实践、就业实训基地，助力企业多层次人才培养和可持续发展。



海门检察院与龙信集团 开展座谈交流

7月25日，海门市人民检察院钱国泉检察长、黄芳科长一行走访调研龙信集团。龙信集团董事长陈祖新、总经理唐爱东、工会主席卞勤华、副总经理何成军、财务总监樊忠飞、人事部经理宋斌斌、顾问黄丽英等热情接待。

双方在龙信大厦二楼会议室进行座谈交流，主要就企业经营、资金、人事等方面的法律问题进行沟通。

陈祖新董事长向与会人员简要介绍了近年来公司发展情况及存在的部分问题。陈董表示，随着市场环境的变化，对民营企业充满了挑战。国家相关政策的出台，进一步要求企业规范管理。新形势下，龙信遵循“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，加快企业转型升级的步伐，逐步从高速发展向高质量发展转变。此外，

陈董也提出在企业的发展过程中出现的缺乏高端人才、核心竞争力等问题，表示下一阶段将着力找差距、补短板，从而谋求新的发展。

唐爱东总经理发表讲话，他表示：

龙信集团发展至今离不开各级主管部门的支持。随着时代的发展，企业也要顺应新的变化。龙信集团坚持以党的十九大精神为指引，深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神，以人为本，加快人才队伍建设、加强技术创新、提高企业核心竞争力，务实惠民，为当地百姓做出贡献。

钱国泉检察长一行听取汇报后表示，龙信集团作为知名建筑企业，为海门当地经济发展作出了许多贡献，在当地百姓中也树立了良好口碑。他还表示，企业运营要规避法律风险，检察院也会做好相应工作，一同为企业健康稳定发展做出努力，服务社会、服务百姓。



趣味门球 让乐颐荟长者着迷的新运动

说起乐颐荟里的运动项目，地壶球是长者们在参与度最高、也最拿手的项目。门球是乐颐荟新引进的项目。在海门市门球协会的大力推动下，乐颐荟改建了一个室内门球训练场，共长者们练习、活动。今天在乐颐荟的门球室里，来自海门市门球协会的老年朋友们与乐颐荟的长者齐聚一堂，共同参与首届“乐颐荟杯”门球趣味赛，现场的气氛如同烈日一般火热。那么请跟随小编前往比赛现场去感受热闹的气氛。

一大早，运动员们就来到了比赛场地，原本安静的门球室变得热闹起来。首先进行的是热身赛——点球大战。点球大战规则为：5人为一组，每人一个球，以过一门和二门的成功率总和来计算得分。比赛开始，运动员们马上进入比赛状态，站位、瞄准、击球，动作一气呵成。经过几轮角逐，乐颐荟顾振声叔叔所在的队伍获得了热身赛的第一名。虽然是热身赛，但是比赛也十分精彩。热身赛后进行了简短的开幕式，乐颐荟姚经理对门球协会老友们们的到来表示热烈的欢迎，并预祝各位运动员赛出风采，取得好成绩。

第一项比赛是单人赛“锁定目标”，规则为：运动员按照抽签顺序依次出场，在3.5米的边线处同时放置三个球进行撞中柱，由中者进入下一轮，直至决出前三名。运动员们个个精神抖擞，瞄准中柱，击球利落，“砰”“砰”，不时传来撞击中柱清脆的声音，现场的其余长者也为运动员击中目标而加油鼓励。

第二项比赛是“闪带神功”，规则为：裁判员

在场地中间位置，与边线平行放置三球，参赛人员依次闪带边线它球，成功两个进入下一轮。别看运动员已过半百之年，但完全不亚于年轻人，将球踩住、低头瞄准、弯腿放球、用力击球，顺利将球击打出界。

第三项比赛是“互相帮助”，规则为每组两名队员从一门出发，互相接力，协作完成进过二门，三门，达到最后撞柱的目的，按成功率来确定名次。“互相帮助”考验的是两位临时搭档的默契程度，你一杆，我一杆，每一球都是一份信任。门球室里不仅有球杆撞击球的声音，还有当球穿门而过时发出的阵阵掌声，还有球打出界时发出的惋惜声，可见运动员、观众们的投入程度。

第四个比赛项目叫做“恰到好处”，每4个人为一组，裁判员在4线和2线各放置一球，队员利用两杆球机会完成任务，目标是自球不出界限、它球出界或者自他球都不出界。这个比赛项目考验的是力度，第一杆位置停的好，第二球相对来说容易的多。因运动员临时有事，小副则作为替补队员上场，手握球杆，眼睛瞄着目标球，“砰”一下，自球缓缓的向目标球滚去，缓缓的停在目标球不远处，第二球很容易的击打到了目标球。小副心中暗自喜，还好没有拖后腿啊。

最后一项比赛是“终极目标”，从名字就可以看出，这是最难的一项比赛。队员从一门开始，通过一门、二门、三门、撞柱，其中只能有5次击球的机会，超过5次无效，也就是队员要通过5杆球达到撞柱成功。这要求每杆球都得打到相应的位置，要不然对下一杆会产生影响。运动员们一丝不苟的打着每个球，每当运动员精确走位后，现场总是会爆发出阵阵欢呼。

声，不仅仅是对这个球的肯定，也是对运动员的加油鼓励。

最终经过一天半的比赛，所有的比赛项目都结束了。在闭幕式上，乐颐荟的几位长者演唱了一曲“乐颐荟无限好风光”，赢得了阵阵掌声。运动员代表表示这次的活动很有意义，获得了快乐，更增加了彼此间的友谊。海门市门球协会会长黄瑞女士发表讲话，黄会长表示，今后将多组织此类活动，增长长者的兴趣，使长者享受门球带来的乐趣。

经过激烈的角逐，最终获得“锁定目标”项目冠军季军的是：俞仁美、黄卫国、舒云初；获得“互相帮助”项目冠军季军的是：朱秉连、俞荣美、组志霞、施惠芬、俞仁美、许燕森；获得“闪带神功”项目冠军季军的是：施惠芬、施振良、叶志兰；获得“恰到好处”项目冠军季军的是：刘维珍、汪理、曹

崇祥、汤家驹，施惠芬，顾振生、蔡林兰、郁品芳、陆亚芳、沈菊馨、郁兰春、沈振宇；获得“终极目标”项目冠军季军的是：许燕森，组志霞，陆永年。乐颐荟沙总、门球协会会长黄瑞女士、原县长高其兴先生为获胜运动员颁奖，并表示祝贺。

今天参加比赛的运动员最大年龄已经90岁了，对门球的热爱依然如故。海门的县长高齐兴先生也参加了门球比赛，退休后的生活，门球成为了他最大的乐趣。门球进入乐颐荟还不到一年时间，长者们从当初的一无所知，逐渐地了解，慢慢地感兴趣。到现在能参加比赛，付出了辛苦和汗水，但收获的是一份快乐与自豪。晚年生活，能够享受兴趣带来的快乐，那也是一种幸福。



关于新出台的 《江苏省女职工劳动保护特别规定》， 敲黑板，划重点！

《江苏省女职工劳动保护特别规定》已于2018年5月2日经省人民政府第5次常务会议讨论通过，自2018年7月1日起施行。这部规章的颁布实施，对保护女职工合法权益和特殊利益、进一步激发女职工参与经济和社会发展的积极性和创造性、促进社会和谐文明进步具有十分重要的意义。为了让企业全体员工特别是女职工更好地理解《江苏省女职工劳动保护特别规定》，中共龙信建设集团有限公司科室支部于2018年7月28日组织了全体女职工对政策内容进行了学习。

本次培训的讲师是龙信集团总部经理办公室主任蔡飒爽，蔡主任针对六部分内容作了相关讲解，分别介绍了经期职工保护、孕期职工保护、生育或者终止妊娠的女职工保护、实施计划生育手术女职工保护、哺乳未满1周岁婴儿的女职工保护、其他相关女职工保护等相关内容。蔡主任在讲解过程中，举例女职工生理期、怀孕期、哺乳期、产假等各个时间常见问题，向女职工们解读了最新法律法规。

龙信培训小编为大家整理了政策的重点，供大家学习交流！

1、经期女职工保护

- (1) 用人单位不得安排国家规定的经期禁忌从事的劳动，应当暂时调做其他工作，或者休息1至2天；
- (2) 对其他工种的女职工，月经过多或者因痛经不能坚持工作的，经医疗机构证明，安排休息1至2天。



2、孕期女职工保护

- (1) 用人单位不得安排国家规定的孕期禁忌从事的劳动；
- (2) 不能适应原劳动的，应当根据医疗机构的证明，予以减轻劳动量或者安排其他能够适应的岗位；
- (3) 在劳动时间内进行产前检查的，所需时间计入劳动时间；
- (4) 怀孕不满3个月和7个月以上的，不得延长劳动时间或者安排夜班劳动，并每日安排不少于1小时工间休息时间；
- (5) 怀孕不满3个月需要保胎休息或者怀孕7个月以上且上班确有困难的，应当根据医疗机构的证明安排其休息。休息期间的工资按照劳动合同或者集体合同约定计发，但不得低于当地最低工资标准的80%。

3、生育或者终止妊娠的女职工保护

- (1) 生育的，享受98天产假，其中产前可以休15天，符合《江苏省人口与计划生育条例》规定生育的，延长产假30天。难产的，增加产假15天；生育多胞胎的，每多生育1个婴儿，增加产假15天；
- (2) 怀孕不满2个月流产的，享受不少于20天的产假；
- (3) 怀孕满2个月不满3个月流产的，享受不少于30天的产假；
- (4) 怀孕满3个月不满7个月流产、引产的，享受不少于42天的产假；
- (5) 怀孕满7个月引产的，享受不少于98天的产假。

4、实施计划生育女职工保护

- (1) 实行输卵管结扎或者复通手术，享受21天假期；
- (2) 放置或者取出宫内节育器，享受2天的假期；
- (3) 女职工享受产假或者计划生育手术休假期间，按照国家 and 省规定享受职工生育保险待遇。

5、哺乳未满一周岁婴儿女职工保护

- (1) 用人单位不得安排国家规定的哺乳禁忌从事的劳动；
- (2) 不得延长劳动时间或者安排夜班劳动；
- (3) 每日劳动时间内应当安排不少于1小时的哺乳时间；生育多胞胎的，每多哺乳1个婴儿，每天增加1小时哺乳时间；
- (4) 哺乳时间以及在本单位内哺乳往返途中时间计入劳动时间；
- (5) 本人申请，单位批准，女职工可以休不超过6个月的哺乳假，待遇不得低于当地最低工资标准的80%，超过6个月的，待遇由双方协商确定。

6、其他相关女职工保护

- (1) 用人单位应当做好女职工卫生保健工作，每年至少安排1次妇女常见病普查，对年满35周岁的女职工应当增加乳腺癌、宫颈癌筛查；
- (2) 女职工在用人单位安排的劳动时间内进行健康检查的，所需时间计入劳动时间；
- (3) 更年期综合症症状严重，不能适应原岗位工作，申请减轻劳动量或者调整工作岗位的，用人单位应当根据医疗机构证明和实际情况给予适当安排。

大咖讲堂 | 第一期 《建筑工程施工企业合同法律风险》 培训顺利开展

从当前建筑行业的发展态势看，由于我国建筑市场的特殊性，在建设工程施工合同签订和履行过程中存在大量的违法、违规和违约行为，导致建设工程施工合同纠纷案件频发，建筑企业合同风险管控及纠纷处理就一直成为企业经营管理的重点与难点。

2018年7月28日上午，由龙信建设集团有限公司主办，路漫学院及多家律所承办的《建设工程施工合同法律风险防范》专题培训在龙信大厦举行。路漫学院代表孙鹏律师、张海勇律师、黄华雷律师、陈恩才律师、龙信集团工会主席卞勤华及集团总部全体员工参与了本期培训。

本期大咖讲堂邀请的主讲嘉宾是来自江苏路韬律师事务所的副主任张海勇律师，他围绕合同履行过程中常见的法律问题，如项目印章管理、司法鉴定、工程索赔、工程价款结算、安全责任书刑事责任追究责任等方面的主要法律风险及防范措施展开了极具针对性的培训。

张律师辅以实际案例，层层深入，将案件诉讼思路一一道来，将理论知识充分的与实务经验相结合。培训期间，张律师还与学员就他们提出的具体问题给予了详细解答和指导，使学员们在了解建筑行业最新法律法规、发展动向的同时，及时地掌握了实操方法、提升了法律风险的防控意识。



回忆军旅生涯 分享军人事迹

今年是中国人民解放军建军91周年，在8月1日上午，龙信乐颐养老公寓开展了主题为“回忆军旅生涯 分享军人事迹”的退伍军人座谈会。

本次座谈会共邀请了入住乐颐养老的12位退伍、转业军人及其余部分长者参加。会上，乐颐养老的总经理向退伍军人们致以节日的问候。退伍军人们畅所欲言，共同回忆了军旅生涯，现场气氛轻松融洽。

在会上马叔叔首先发言，他讲述了自己从入伍开始，一直驻守在一个1.8平方公里的小岛上，服役期间所在部队与台湾军队正面交锋过无数次，枪林弹雨中熬过了16年。现在回想部队生涯，他依然感到骄傲，如果再给他一次机会选择，他依然会毫不犹豫的选择当兵。

陆叔叔曾经是一名福州三局情报兵，在服役20年中，破解了无数密电，及时上报领导，为军队的部署争取了时间。回想起部队的经历，陆叔叔仍然记忆犹新，他说，部队改变了他一生的命运。

施叔叔曾经是福州空军新城机场保密员，在部队服役6年，每日除了刻苦训练，还要将机要文件归类保管。这些文件都是属于机密，所以每一位战士都是舍身去保护。回忆部队生涯，施叔叔脸上充满着自豪与骄傲。

黄耀椿叔叔为大家讲了一个如董存瑞舍身炸碉堡的故事，在解放兰州的战役中，为在绝壁上开辟部队前进的道路，在尝试各种办法无果的情况下，一位英雄首先炸药包，点燃炸药，炸通绝壁，壮烈牺牲。像这样的英雄有很多，我们不能忘记那些为革命而牺牲的军人将士。

因时间有限，其余退伍老兵没能与我们分享自己

与部队的故事，但我们不会忘记，祖国正是有了你们的付出，才变得安定和平。中国军人，最可爱、最可敬的人。

中午，乐颐养老领导陪同在老年公寓颐养的退伍、转业老兵共进午餐，一起为军人们过节。一群老兵，原本素不相识，在养老公寓里，一起度过属于自己的节日，这种经历，着实令人难忘，老兵们由衷感叹。



龙信集团董事长陈祖新 荣获“改革开放40年·最受尊敬的 苏商功勋人物”称号

8月8日，由江苏省苏商发展促进会主办的“2018（第六届）苏商大会”在南京盛大开幕。龙信集团董事长陈祖新荣获“改革开放40年·最受尊敬的苏商功勋人物”称号。



“改革先锋·荣耀苏商——改革开放40年40人(企)”系列推选活动，是由江苏省苏商发展促进会发起的，自2018年4月在南京正式启动以来，引发了全省社会各界的高度关注，全省有227家企业自荐推选材料

参与角逐，组委会经过初评、复评、终审等环节，最终从参选企业家中筛选出在全省范围内影响力大、美誉度高、成长性好、综合实力强的榜样企业、企业负责人。



龙信集团董事长陈祖新秉持“诚信做事，追求卓越”的发展理念，以造福人民，服务社会为己任。2017年带领龙信集团实现建筑综合产值316亿元，为海门和南通经济发展作出了巨大贡献。建筑业作为劳动密集型产业，也解决了数万农民工就业问题。近年来，龙信集团在董事长陈祖新的带领下，坚持转型升级不转行，以建筑产业化为突破口，提前布局装配式建筑，在江苏地区开展的规模性装配式建筑项目取得了瞩目成就。

2018年是改革开放40周年，也是龙信集团成立60周年，站在时代和企业发展的新起点，龙信集团将切实贯彻新发展理念，不断探索通过转型升级提升发展质量和效益的有效路径，逐步从高速发展向高质量发展转变，为建设“强富美高”新江苏做出新的更大贡献。

找差距 补短板 求生存 谋发展 ——龙信集团召开2018年年中会议

8月10日—12日，龙信集团2018年年中会议在启东、海门召开。本次年中会议以“找差距、补短板、求生存、谋发展”为主题，是对7月6日嘉兴党建会议的再推进、再落实。集团董事、监事、股东、各板块负责人及分子公司负责人、集团条线及部门负责人、顾问等共计90余人出席会议。

8月10日下午，在龙信大厦2楼会议室召开董事扩大会议，会议听取审议了投资公司、房产公司股东会准备情况，上市推进情况和产业园公司成立情况汇报，对多项重大决策达成共识。随后召开分子公司负责人会议，副总经理何成军通报年中会议议程，董事长陈祖新对本次年中会议进行了会前动员。



8月11日上午，与会人员集中前往启东观摩南通二建启东文化体育中心项目部，听取项目介绍并观看BIM宣传片。随后在启东文化体育中心项目经理带领下参观现场，就该项目在质量管理、安全管理、文明施工和扬尘治理等方面的先进做法和经验进行分享，观摩人员对该项目整洁美观、文明有序、安全高效的施工现场给予充分肯定，纷纷表示学习和借鉴先进做法，提高项目管理水平。





与会人员实地参观了启东龙馨家园营销中心和样板房，分四小组（安全设备文明施工观摩组、技术质量观摩组、财务观摩组、经营观摩组）分别对项目标准化管理进行检查，并就相关问题进行讨论。通过观摩，对照标杆企业找差距，正视问题并找出原因，提出解决方法，从而谋求长远发展。

8月11日下午，龙信集团2018年年中会议在启东先豪酒店三楼万豪一厅正式召开。与会成员分别听取了十二分公司、十五分公司相关负责人对启东龙馨家园项目管理工作汇报。集团安全设备、质量、技术、经营、财务条线、部门负责人围绕启东龙馨家园项目现场安全生产、文明施工及VI观摩，技术质量、经营成本、财务、建材网材料采购等，对照标准规范进行了细致地点评。

与会人员分别听取了建筑、房产、产业、投资、技术中心等各板块分子公司负责人和集团安全设备、技术质量、财税、经营人事条线负责人汇报目前存在问题及下步工作举措。





集团总裁唐爱东就建筑板块上半年发展情况、存在问题和形势变化及未来改进方向进行总结。唐总表示：建筑板块上半年数据与去年同期相比有所增长，尤其是新开工面积和新签合同额增幅明显，安全生产形势严峻，项目部还存在以包代管现象。集团职能层面、分子公司层面、项目管理层面都存在一些问题，需要及时转变思路，围绕绿色建筑、EPC总承包管理模式有机地把建筑、产业、设计院、研发中心进行整合，通过技术引领、模式创新构建新型现代建筑产业。针对当前市场环境的变化，明确下半年活下去是第一要务，加大竣工项目的结算清算，加大工程款回收力度，严格控制经营风险，坚守安全生产“红线”和“底线”。加大人才培养力度，做好绩效考核等工作。做好顶层设计和制度落地，为建筑板块可持续发展打好基础。

陈祖新董事长作总结发言，就目前集团层面、各板块层面及分子公司项目管理层三个层面和集团管理线条存在的问题进行阐述。陈董表示：首先从上游房产行业看，上半年全国土地流拍回归冷静，我们要静下心来研究，做什么事，怎样做对事。其次从建筑行业看，原材料价格上涨，用工成本增加，施工周期短等，导致企业利润下降，唯有不断提升内部管理、不断进行模式创新，不断发挥平台资源整合优势才是出路。新形势下，加强和国有企业、央企合作，避免经营理念风险。统一思想，做好战略层面的顶层设计和执行层面的制度设计，持之以恒落地实施，提升集团的管控水平。

8月12日上午，在龙信大厦五楼会议室召开分组讨论会议，与会人员分别围绕不同议题进行讨论。副总经理何咸军、房产板块总经理张红星分别汇报各组讨论情况。何总表示：解决集团集而不团和提高集团化管控水平，需做好顶层设计，明确战略定位，提高执行力。近年建筑行业经营风险加大，不能盲目承接项目，要做好评估工作，同时加大工程款回收力度，确保公司经营利润。针对人才断层现象，需建立合适的人才培养机制，通过感情留人、事业留人、待遇留人等留住人才，给予员工发展通道，做好绩效考核等工作。房产板块总经理张红星表示：房产板块需配合集团，围绕发挥推进器的职能做好定位，适度做好周边区域扩张。龙信房产对下属城市公司、物业、商业、养老、酒店等行业业务性管理，加强制度建设、目标管理、过程管理、风险管理等工作。人才培养方面，扩大招聘渠道，做好人才试用、培养和管理工作，有效引进人才。



品牌建设方面，全面梳理龙信房产品牌要素，量化品牌要素和方向，重点做好工程管理，客户服务的管控和提升工作，形成管控标准。

本次年中会议改变了以往方式方法，是百年龙信梦想重新出发的关键节点。与会人员审时度势、集思广益，深刻剖析当前企业发展过程中存在的问题，对重点进行再梳理，共同寻求解决方法，为龙信健康稳定的可持续发展打下坚实基础。



龙信集团再次荣获2017年度 “上海市建筑施工企业综合实力排名30强企业” “上海市建筑业诚信企业”称号

8月14日下午，2017年度上海市建筑施工企业综合实力排名及上海市建筑业诚信企业颁奖大会在小南园花园酒店召开。经上海市建筑施工企业综合实力排名审定委员会审定，我司再次荣获“2017年度上海市建筑施工企业综合实力排名30强企业”、“上海市建筑业诚信企业”称号，同时公司承建的青浦区徐盈路B4-01地块项目17#楼、唐镇新市镇D-04-14地块仁恒东岳雅苑住宅6号楼、7号楼、8号楼分别获得2017年度上海市建设工程“白玉兰”奖（市优质工程）。

多年来，龙信集团秉承“诚信、务实、创新、高效、共赢”的核心价值观，始终把诚信经营、诚信服务放在重要位置，全面落实各项管理制度，强化内部管理，严格执行“标准化施工”，质量管理工作上再新台阶，获得这两项荣誉是对龙信集团诚信经营的充分肯定，对公司打造一流企业形象、践行社会诚信、加强品牌建设和推进市场开发具有重要意义。



泖水县领导一行参观考察龙信集团

8月24日下午，泖水县人民政府办公室副主任郭育松、泖水县公共资源交易监督管理局副局长黄放、泖水县住房和城乡建设局总工程师胡健、泖水县建筑工程管理办公室主任蔡佑明、泖水县住建局建筑业管理股股长陈兵等一行参观考察龙信集团。海门市住建局副局长沈雪松、市住建局行业管理科副科长陆健等领导陪同考察。龙信集团工会主席卞勤华、产业公司总经理龚咏晖、集团施工技术部经理张奎、玉园项目经理姜锡华等热情接待。

泖水县领导一行在海门市住建局副局长沈雪松等人的陪同下参观龙信玉园项目施工现场，详细了解龙信集团装配式建筑项目施工工艺，对我集团项目管理等给予高度评价。

双方在龙信大厦二楼会议室进行座谈。郭育松副主任对我集团的热情接待表示感谢，他表示：建筑业作为海门的支柱产业、富民产业，在全国处于领先地位。龙信集团作为行业内的标杆企业，尤其是近年来在装配式建筑领域取得的成就，值得学习借鉴。本次走访海门，考察建筑业发展情况，郭育松副主任希望海门建筑业先进管理理念和经验带回泖水，助推当地企业转型升级，促进建筑业发展。

龙信集团工会主席卞勤华对客人们的到来表示欢迎，向与会人员简要介绍了龙信集团60年来的发展情况，尤其是企业发展过程中的先进经验。龙信集团自2003年彻底改制成为民营企业，加快了集团专业化发展步伐，形成四板块一中心的全产业链发展模式。产业公司总经理龚咏晖向与会人员简要介绍了龙信集团装配式建筑的发展情况，结合案例（沈阳十二运安保指挥中心大厦）将装配式建筑设计、施工技术等方面的先进经验和做法进行分享，并就客人们提出的问题解答，龚总表示愿与泖水县政府和当地建筑企业共同探讨，深挖合作领域，寻求多样化合作模式，实现合作共赢。



龙信集团荣列 中国民营企业500强第224位

8月29日,2018中国民营企业500强峰会在沈阳开幕。当天上午,全国工商联公布了中国民营企业500强榜单及分析报告,龙信集团荣列中国民营企业500强榜单第224位,这已是我集团连续第6年入围该榜单,充分显示了集团优秀的品牌形象和较强的综合实力。

2018中国民营企业500强分析报告指出,与去年相比,民营企业500强入围门槛继续提升,达156.84亿元,超大型企业进一步增加,质量效益稳步提高,社会贡献继续加大,产业结构持续优化,走出去趋于理性,继续呈现出良好发展势头。

2017年,龙信集团主动适应、把握、引领经济发展新常态、深入贯彻落实新发展理念,以建筑为主业不动摇,持续推动产业结构优化升级,坚持将企业发展融入到国家发展战略中,实现了综合产值稳中有进的良好局面。

2018年,龙信集团深入贯彻落实党的十九大精神,以高质量发展为目标,探索现代建筑产业园模式,扩大行业规模效应,聚焦聚力发展质量和效益改善,推动企业发展再上新台阶。



龙信集团荣列 中国企业500强第484位

9月2日,2018中国500强企业高峰论坛在陕西省西安市隆重举行。中国企业联合会、中国企业家协会发布“中国企业500强”榜单,龙信建设集团有限公司以328亿多元营业收入荣列中国企业500强第484位。

据悉,2018年中国企业500强入围门槛首次突破300亿元,中国企业500强营收首次跃上70万亿元。

甲子辉煌 百年龙信

今年是龙信集团成立60周年,自2003年公司改制以来,始终坚持转型升级不转行,以建筑为主业,行业内适度多元化发展战略,逐步形成“四板块一中心”的全产业链发展模式。

■ 建筑板块

龙信建筑是第一主业,以全装修总承包施工管理享誉业内,先后创“鲁班奖”8项,国家优质工程9项,全国用户满意住宅工程6项,省(市)级优质工程400多项。公司积极响应国家“一带一路”战略号召,大力发展海外事业,开辟了东南亚、中东、非洲市场,积极参与中新(海门)长江生态科技城一级开发建设。



■ 房产板块

龙信房产始终坚持开发绿色、科技的高品质成品住宅，开发的上海御澜湾苑、海门龙馨家园、靖江龙馨园、启东龙馨家园等楼盘，获得多项广厦奖、三星级绿色建筑标识、建设部3A级住宅性能认定。实施开发的养老公寓、龙信广场综合体、启东洲际酒店等新业态，不断丰富完善了龙信房产全产业链开发模式。



■ 产业板块



龙信产业涉及预制装配式建筑EPC总承包管理、预制装配式技术咨询、现代建筑产业园规划与实施等业务。目前产业板块下设4个预制构件生产基地（海门、南京、盱眙、武汉），后期还将继续在广安、广州、霸州等地建设生产基地和全国性示范工程。

■ 投资板块

龙信投资围绕集团全产业链发展模式，服务主业、实现产融结合，以资本的力量助推企业发展壮大，先后发行龙德一号基金、龙运二号基金。



■ 技术中心



技术中心依托“国家装配式建筑产业基地”、“住建部住宅性能研发基地”、“江苏省认定建筑企业技术中心”、“江苏省博士后创新实践基地”等科技资源平台为集团各板块业务发展提供技术支持，助力集团全产业链发展。

甲子辉煌、百年龙信，站在高速发展向高质量发展转变的新时代，“为普通人造好房”，是我们始终坚守的使命，未来龙信集团将以海门为本部、上海为管理中心、南京为产业化中心、形成以长江经济带为中心、京津冀和珠三角为两翼，辅之以前景广阔的海外市场，建立龙信现代建筑产业园发展模式，为努力成为“绿色建筑的践行者，建筑产业综合服务商”的伟大愿景而不懈努力！

大咖讲堂 | 第二期 《把握一带一路，掘金海外市场》 顺利开展

“大咖讲堂”是什么？

小信：

大咖讲堂是龙信集团2018年推出的新的分享形式，都是邀请集团内经营层的领导来分享，围绕龙信的企业文化、个人职场的经历经验、国家行业的形势政策等，用独特的个人讲授风格让执行层面的员工们从繁杂的日常事务中脱离出来，慢慢培养他们的战略高度，从而更好地辅佐上级，服务集团。

小龙：

每次都是看到新闻后知后觉，怎么报名参加呢？

小信：

每月都至少有一期分享，具体可以留意龙信公众号上的通知预告哦！



2018年9月1日上午，龙信集团大咖讲堂第二期培训在龙信大厦2楼会议室举行，本期主题是“一带一路”倡议背景下对民营建筑企业海外发展的机遇和挑战”，龙信集团工会主席卞勤华、集团总部全体员工和海外公司在岗员工在内的65名学员参加了本期分享。



本期大咖讲堂的嘉宾是龙信集团海外公司总经理徐巍松，徐总首先对“一带一路”的起源和近5年国家取得的进展作了介绍，然后徐总根据一带一路线路途径的国家分布，结合自身数年的海外项目经验对不同国家的市场开发和经营模式作了简要分析，他表示，一带一路背景下，民营建筑企业国际化的工程风险和开发阻力不小。

龙信集团
LONGXIN GROUP

我国“一带一路”工程承包
面临的7大风险

- 1 政治风险、汇兑风险、暴乱的风险
某国政局不稳或发生政变使企业面临重大损失，包括资产被没收、国有化、令企业破产。
- 2 不可抗力造成的风险、安全风险
自然灾害、流行疾病、恐怖袭击、战争和政局不稳。
- 3 技术风险、合同管理风险
中国企业在海外承接的项目多和当地公司合作，技术方案的施工标准不同。
- 4 就地的政策性强大多偏向央企而非民企
- 5 业主资金短缺造成款项支付风险
- 6 物流运输延误的风险

随着国家对一带一路的推进，当今世界正处于大发展大变革大调整时期，只有具备战略眼光，树立全球视野，既有风险忧患意识，又有历史机遇意识，才能在这场百年未有之大变局中把握航向。另外，只有准确把握下一阶段推进共建“一带一路”工作的基本要求，推动共建“一带一路”向高质量发展转变，才能让“一带一路”倡议的巨大价值逐步彰显出来。



我国“一带一路”工程承包的市场机遇

“一带一路”许多沿线国家自然资源丰富，基础设施需求巨大，但存在资金缺口，我国与其经济互补性强，发展空间广阔。



在分享会上，徐总还重点谈了谈龙信目前海外项目集中的以色列市场，从以色列的宏观经济及投资吸引力、经济发展及风险指标、以色列房屋建筑市场、2017年前后中国承包企业在以色列工程承包情况的对比多方面展示了以色列建筑市场的发展前景。

1、第一阶段（2017年—2020年）
2017年—2018年，了解、熟悉、适应以色列市场
集中在房屋建筑领域，涉及基础、结构、机电、装修全环节
前三年以劳务分包、专业分包为主，后逐步过渡到施工总承包
实施品牌战略，2018年底前让“龙信”品牌有一定的市场美誉度
实施特色战略，2020年底前，让“精装修”成为以色列市场主要“标签”
2018年—2020年，实现年均以以色列市场产值3亿人民币

2、2020—未来
执行集团公司“走出去”和“国际化”战略

最后，徐总介绍了海外公司在以色列未来的发展战略，他指出建筑市场的海外板块不仅是龙信经济发展的增长点，更是集团国际化形象的展示点。全体员工应提升自身能力，练好内功，围绕“一带一路”布局国际市场，抢抓“一带一路”建设机遇，稳扎稳打，善作善成。

《龙信》杂志荣获2018年度江苏省建筑业优秀期刊 龙信网站荣获2018年度江苏省建筑业优秀网站

近日，江苏省建筑行业协会公布了2018年度江苏省建筑业信息传媒工作竞赛评审结果。《龙信》杂志荣获2018年度江苏省建筑业优秀期刊，龙信网站(www.lxgroup.com)荣获2018年度江苏省建筑业优秀网站。

《龙信》作为企业文化的重要载体，始终以倡导龙信集团的核心价值为己任，用文化的力量引领企业创新发展。党的十九大报告中指出：“文化兴国运兴，文化强民族强。”龙信集团深入贯彻党的十九大精神，持续加强企业文化建设，不断提升品牌影响力、创造先进文化，为推进工程建设行业文化建设创新发展作出新的更大贡献。

互联网+时代，龙信集团紧扣时代脉搏进行多元化的传播，为建筑行业信息宣传工作作出更大贡献的同时也将企业品牌的知名度和影响力不断推向新的高度。

江苏省建筑行业协会文件

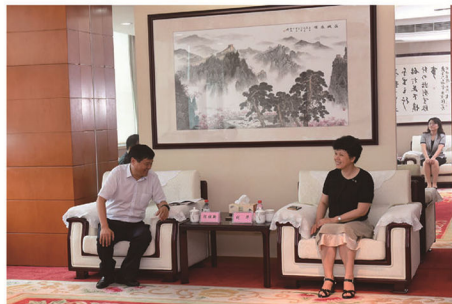


江苏省检察院党组书记、 检察长刘华一行走访调研龙信集团

江苏省检察院党组书记、检察长刘华一行4人来南通调研检察工作，并开展人大代表走访联络活动。

刘华检察长一行走访龙信集团，实地参观了龙信展示馆和龙信老年公寓，与全国人大代表唐慧娟、省人大代表陈祖新、翟峰进行了交流。南通市委常委、政法委书记姜永华、南通市检察院检察长俞昕水、海门市委书记葛志娟、海门市检察院检察长钱国泉等人陪同调研。

刘华检察长一行在龙信大厦19楼接待室进行座谈。陈祖新董事长对与会领导的到来表示欢迎，对政府给予建筑企业的关心与支持表示感谢。陈祖新董事长作为省人大代表，就目前建筑行业情况及南通建筑业所面临的问题进行了阐述。建筑业作为富民产业和劳动密集型产业，得益于40年的改革开放，获得了高速发展。随着人民日益增长的美好生活需要，建筑行业面临能源消耗较大、劳务用工紧张、核心技术缺乏等主要问题。新形势下，龙信集团不断强化现代化管理，与政府、国有企业等合作，加强技术创新。



做好风险防范、促进企业健康、稳定地发展。最后，陈董也表示，社会要建立诚信体系，企业强强联合做好农民工工资支付保障和纠纷处理等工作机制，构建和谐劳动关系。

刘华检察长对龙信集团所取得的成绩表示肯定，对其所作出的社会贡献表示赞扬。她表示，本次走访江苏的企业，了解企业家的创业奋斗史，也希望检察机关能够在风险防范等方面给予企业帮助。

与会领导参观了龙馨家园老年公寓，了解装配式建筑项目、社区养老等内容。



乐颐荟 | 浓情满溢 感念师恩

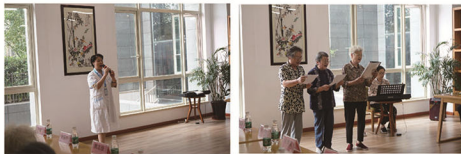
人民教师，一个平凡而伟大的名字；人民教师，一个朴实而亲切的称谓。人民教师，一个光辉无比的形象；人民教师，一座高高耸立的丰碑。今天，我们迎来了第34个教师节，乐颐荟的退休教师们齐聚一堂，共同庆祝老师的节日。

又到了丹桂飘香的季节，教师们开始了辛勤的耕耘，学子们开始了新的学

年，乐颐荟的教师们虽然已退休数十载，但仍怀念站在讲台上教书育人的自豪、怀念学生们取得好成绩时的喜悦、怀念夜半时分批改作业时的辛劳。乐颐荟长者邢旭达、盛晓清叔叔，作为曾经的学校管理者，分享了他们今天教师节的感受；朱寒生、叶志兰、姚志佳阿姨，作为曾经的小学老师，回忆了难忘的教学经历；沙鑫深阿姨、黄耀樟叔叔，作为曾经的中学老师，对以前从教人生的感悟、对以后生命驿站的人生规划，和与会的退休老教师们进行了交流。盛晓清校长分享了他从学生时代走向教育工作者岗位的故事，是他的一位恩师的引领，让他走上了一辈子的教书育人的道路。可巧，盛校长的小学老师胡阿姨，也住在乐颐荟，在这个特别的日子，他特意送上了一束鲜花，表达对老师深深的感恩！



工作人员张育红为大家带来《烛光里的妈妈》，亲爱的老师也像妈妈一样呵护着学生，慢慢白发印证着您呕心沥血的岁月；道道皱纹诠释着您诲人不倦的沧桑。古人云：“春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干”，它道尽了教师们无私奉献的一生。“世界上谁的孩子最多最多，美好的心灵像烛光一样闪烁，我的老师妈妈”，由美丽珍阿姨、袁丕芳阿姨、秦素贤阿姨、沈菊馨阿姨为各位老师送上一首《师恩如歌》，用歌声向教师们送上最真挚的祝福。



老少同乐好比天伦之乐，这不，龙信幼儿园的小朋友们来到乐颐荟老年公寓，为长者们献上美丽的花朵以及美味的蛋糕，并与爷爷奶奶们一起制作手工，一张张可爱的笑脸、一个个温暖的拥抱表达了对这些老教师的节日祝福。别看他们年龄小，但是他们从小就有一颗尊老爱老心。乐颐荟的每次联谊活动他们都会将快乐与微笑带给长者们。



活动接近尾声，大家仍然沉浸在老少同乐的喜悦中，依依不舍。最后乐颐荟沈总发表讲话，他对老教师们说，为师者，有身心劳碌、清贫一生之苦，也有桃李满天、清雅一生之乐、方且益坚，不坠青云之志。老当益壮，宁移白首之心。生活在乐颐荟的退休老教师们，是共建和谐、温馨颐养大家庭的中坚力量，也是社会正能量的积极传播者和践行者，希望退休老教师们安心过好晚年生活，辛勤一辈子，要好好享受这老来之乐；在乐颐荟大家庭中，继续担当起知书达理、文明修行的先行者和榜样。

医疗队义诊及中资机构安全联检活动在龙信集团援佛大项目顺利进行

为贯彻落实党的十九大提出的健康中国及安全生产工作理念，以实际行动迎接中非合作论坛北京峰会胜利召开，2018年9月8日，在驻佛使馆的关心支持下，由援佛得角大学新校区项目党支部组织发动，项目部精心筹备的驻佛医疗队义诊及中资机构联谊会安全联合检查，在援佛得角大学新校区项目部顺利进行。

下午三点，援佛大项目营区布置就绪，“欢迎中国医疗队来援佛大项目义诊”的条幅分外醒目，7位中国医疗专家在梅立队长的带领下准时就位，一一为前来义诊的员工量血压，解惑答疑，并为有需要的员工赠送中国药品。现场秩序井然，气氛融洽，医疗专家耐心细致的工作态度，得到援外一线员工的一致好评，义诊活动取得了很好的效果。

与此同时，中资机构联谊会安全联检活动，在

援佛大项目施工现场顺利进行。正值援佛大项目2018年“安全月”活动开展之际，借中非合作论坛北京峰会之东风，项目施工现场安全氛围浓厚，各种安全横幅和安全警示牌错落有致，援佛大项目部精心准备，驻佛中资机构联谊会充分重视，各联检成员重点对施工现场安全隐患进行系统排查，找出安全薄弱环节，并在随后的总结会议上进行通报，得到援佛大项目部管理人员的积极响应。

援佛大项目部负责人施锦元感谢驻佛医疗队义诊及中资机构联检活动，相信这对于本项目员工健康和安全生产，起到十分重要的推动和促进作用。

龙信集团海外公司与中信保南通办事处就以色列总承包项目特险成功签约

2018年9月13日，龙信集团海外公司与中信保南通办事处就以色列总承包项目特险签订合作协议。龙信集团海外公司总经理徐巍松、副总经理蔡燕平、副总经理蔡卫斌，中信保南通办事处主任季建华、业务部经理曹泉和童道平等出席签约仪式。

“十三五”开局之际，龙信集团海外业务发展势头良好，喜获以色列全球总承包商资格，其中全球共6家中标单位。此次与中信保南通办事处签订合作协议，是基于国家“一带一路”倡议和龙信海外市场进一步发展需求，双方将以此为契机，助推合作共赢。本次签约项目为：以色列SHLOMO住房项目、以色列SHARBAT住房项目、以色列BAREIL住房项目。中信保将给我们提供特险支持，用于保障我司的项目建造期成本投入、应收账款的损失及保障工程所在国发生政治风险带来的损失。

中信保成立于2001年，是由国家出资设立、支持中国对外经济贸易发展与合作、具有独立法人地位的国有政策性保险公司，是我国拥有承办政策性出口信用保险业务的两家金融机构其中之一。龙信集团紧扣国家“一带一路”发展战略，坚定开拓海外市场，不断加大走出去的步伐，此次与中信保成功签约，对推进和落实公司国际化战略具有重要意义。

龙信集团助力首批 南通市建筑产业现代化培训

9月11日-25日，2018年南通市建筑产业现代化技术人员培训在江苏工程职业技术学院举办，培训由南通市城乡建设局主办，江苏工程职业技术学院承办，龙信集团协办。南通市城乡建设局建筑管理处处长张敬东、龙信集团江苏建筑产业有限公司总经理龚咏晖，江苏省装配式建筑技术研究中心主任张军等人出席开班仪式。南通地区近50家特级、一级建筑施工企业的200多名技术人员参加了第一期培训，培训对象为PC建筑工程施工员、质量员、资料员、机械员、造价员和安全员等一线技术人员。



此次培训主要内容为建筑产业现代化方面政策、预制装配整体式混凝土工程建筑施工安全和质量控制、装配式混凝土结构设计及施工方案分析等，并组织参训人员对龙信集团PC生产线和装配式施工项目现场进行考察学习。参加培训的学员纷纷表示，通过理论结合实际的集中培训，提升了自身的装配式建筑的管理能力和技术水平。

建筑产业现代化培训是一项经常性、持续性的工作，龙信集团作为指定协办单位，将共同完成南通市建筑产业现代化人才项目的培训工作。

建筑产业现代化培训为推动南通市建筑产业现代化的发展进程，培养南通市建筑业建筑产业现代化需求的人才，助推南通市建筑企业转型升级奠定了良好的基础。



复合型基坑支护体系在12米深基坑中的应用

郭佳理 (龙信建设集团有限公司 226100)

【摘要】：地处市区主干道，地质条件差，基坑较深，周围是已建成的居民区及商业区，环境复杂，各道施工工序均受抑制，现场施工用地非常紧张，四周场地狭小，周边道路管线复杂，人流量、车流量较大，现场施工环境极为复杂。本项目地下车库由车库和商业两部分组成，基坑最深开挖达到12m。如何在有限的场地，合理、快速、安全的施工，成为本项目的重中之重。项目通过合理设计组织和技术措施，有效地组织了施工，对狭小现场深基坑、施工技术进行了探索和實踐，为同类工程提供借鉴。

【关键词】：场地狭小 深基坑 施工部署

1. 引言

近年来，随着人口密度的不断增长，城市发展建设的速度加快，促使城市建筑不断地朝着高空和地下两方面发展。建筑工程项目的地下室越挖越深，在施工过程中难免会因为周边复杂的环境而受到限制，因此，建筑深基坑在近年来得到了大量应用。深基坑工程是随着城市建设事业的发展而出现的一种新类型的岩土工程。基坑支护设计与施工应综合考虑工程地质与水文地质条件、基础类型、基坑开挖深度、降排水条件、周边环境对基坑侧壁位移的要求、基坑周边荷载、施工季节、支护结构使用期限等因素，因做到因地制宜，理论设计、严格监控、信息化施工。

2. 工程概况

龙信广场二期商业广场位于江苏海门市北临南海路，西临越秀路，南接东海路，东接长江路。由江苏远杰置业有限公司投资建设，上海华东房产设计院有限公司设计，南通市泛华建设监理有限责任公司监理，龙信建设集团有限公司总承包。本项目总建筑面积为142860.71m²，其中地上面积86727.24m²，地下面积56133.47m²。本项目地下车库由车库和商业两部分组成，其中，地下车库二层，地下一层夹层层高4.35m，地下一层3.6m，地下二层3.6m；地下商业一层：层高6.6m。建筑结构类型为框架结构，设计使用年限为50年，抗震设防烈度为7度。

3. 基坑支护体系及施工重点及难点

3.1 基坑支护体系

本项目深基坑主要采用土钉墙锚喷护坡、PCM工法桩、SMW工法桩、轴深搅止水桩及桩锚相结合的支护形式，基坑侧壁按二级考虑，基坑地表水采用坑内明沟及集水坑集中排出，深层地下水采用管井降水。

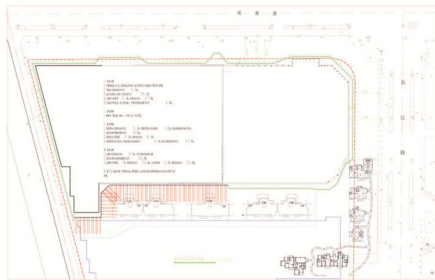


图1 基坑支护总平面图

3.2 施工重点及难点

- 3.2.1 本工程基坑面积大，周边长，对于围护设计、施工要求高。
- 3.2.2 深基坑开挖深、支护的重点是控制施工过程中基坑内工作的正常进行和基坑周围环境不被破坏，保证基坑安全和施工人员人身安全以及周边建筑的结构安全。
- 3.2.3 地下结构施工须分块组织施工，土方相应需要按照分区开挖，合理组织各个部位的流水施工，以确保现场满足施工的交通要求、劳动力的施工连续性、材料的堆放满足施工需要。
- 3.2.4 本项目基坑施工工况复杂，土方开挖过程中临时边坡较多，基坑支护样式多。临时边坡的稳定是本工程需要解决的另一个重点。
- 3.2.5 本工程地处海门市市区，文明施工程度要求高，而本工程在土方开挖施工中有大量的土方需要外运，施工机械设备较多，在施工中需引起足够重视，不对周边环境造成污染。

4. 施工总体流程及操作要点

4.1 施工总体流程

场地平整→测量放线→SMW工法桩、PCW工法桩→土方开挖→围梁施工→土方开挖→旋喷锚桩、土钉墙锚、降水→结构墙板梁工程→防水及回填土工程→上部结构工程……

4.2 SMW工法桩

4.2.1 工艺流程

测量放样→开挖沟槽→轴线引测、桩位定位→桩机就位→桩机垂直度校正→桩长控制标记→水泥浆液拌制→搅拌桩机钻杆下沉与提升→插入H型钢……

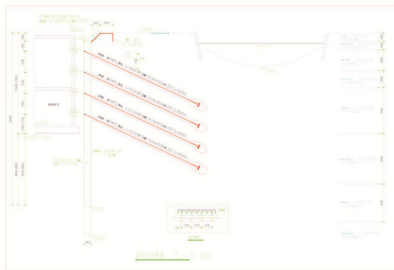


图2 SMW工法桩示意图

4.2.2 操作要点

(1) 现场测量员根据设计图纸和测量控制点放出设计桩位，桩位平面偏差不大于3cm，并根据设计间距在两侧定位架上用红色油漆做好标记，保证搅拌桩每次定位准确。

(2) 开挖过程中，根据三轴搅拌桩内边控制线，采用0.4m³挖机开挖，并清除地下障碍物，开挖沟槽余土应及时处理，以保证SMW工法正常施工，并达到文明工地要求。

(3) 在沟槽两边放置由两根型钢和两根钢管焊接而成的定位型钢，因本工程H型钢为插一隔一，三轴搅拌桩桩间距为1200mm，故定位钢管间距为1.2米，再将定位型钢平均分为4等份，每等份为0.3m，用红漆标记在平行于沟槽的型钢上。三轴搅拌桩桩间距为900mm的，定位钢管间距为0.9米。

(4) 施工前，用全站仪在两个方向上校直钻杆垂直度。第一次开钻前必须适当调节钻杆，把钻杆垂直度误差控制在1/250范围内。

(5) 由于本工程搅拌桩桩长不一样，因此施工前应在钻杆上做好标记，控制搅拌桩桩长不得小于设计桩长，当桩长变化时擦去旧标记，做好新标记。应按照施工图要求控制每一施工段的桩的设计标高。

(6) 插入型钢采用H700x300x13x24、H488x300x11x18，露出围梁顶部500mm，型钢插入时的定位误差小于0.5%，桩底误差小于150mm。

(7) 型钢回收应在主体地下结构施工完成，地下室外墙与搅拌桩之间回填密实后方可进行，在拆除支撑和腰梁时应将型钢表面留下的腰梁限位或支撑抗滑构件，电焊等清除干净。

(8) 型钢拔除回收时，应根据环境保护要求可采用跳拔，限制日拔除型钢数量等措施，并及时对型钢拔出后形成的空隙注浆充填。

4.3 桩锚支护体系

4.3.1 工艺流程

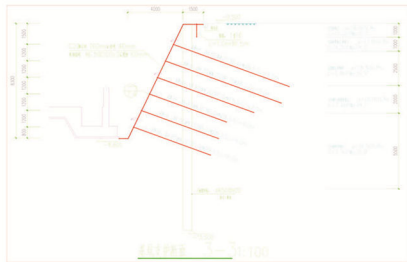


图3 桩锚支护体系

4.3.2操作要点

(1) 锚桩采用炭喷桩，直径500，采用P、042.5级普通硅酸盐水泥，水泥掺入量30%，水灰比0.7(可视现场土层情况适当调整)，并应加入适当早凝剂；水泥浆应拌和均匀，随拌随用，一次拌合的水泥浆应在初凝前用完。炭喷搅拌的压力应为20~30MPa(以成桩试验参数为准)。

(2) 炭喷锚桩施工应采用钻进、注浆、搅拌、插筋一次完成的方法。

(3) 炭喷锚桩内插筋15.2钢绞线，进入炭喷桩底，钢绞线插入定位误差不得超过30mm，底部标高误差不大于20cm，钢绞线端头用150X20钢板锚盘，筋体应放置在桩体中心，待炭喷桩养护达到强度后施加张力锁定，筋体和腰梁、锚具应连接牢固。

(4) 加筋水泥土桩锚施工必须按照分段分层开挖，分段长度不宜大于20m，分层超挖深度不应超过该层锚桩以下500mm。下层土开挖时，上层的斜锚桩必须已张拉锁定。

(5) 锚桩桩位偏差不得超过2cm，并严格按照设计桩长施工，所有钢板材料均为Q235-B级钢。

(6) 炭喷斜锚桩施工时插入钢绞线；钢绞线插入定位误差不得超过30mm，底部标高误差不大于20cm。

(7) 锚具采用FVM系列，锚具和夹具应符合《预应力筋用锚具、夹具和连接器应用技术规程》(JGJ85)。

4.4.1土钉端锚喷护坡

4.4.1.1工艺流程

分层挖土→修坡→初喷细石混凝土面层→钻孔→设置土钉→灌浆→安设连接件→绑扎钢筋网→复喷细石混凝土面层→设置坡顶、坡面及坡脚排水系统……



图5 土钉锚固喷护坡示意图



图4 桩锚横截面大样图

4.4.2操作要点

(1) 开挖时，必须分层分段进行，垂直分层每层开挖超挖不大于300mm，水平分段长度根据施工能力可选择10~20m，遇直角时尽量挖成圆角，防止应力集中。土体开挖后应立即实施下道工序，尽量缩短坑壁暴露时间(不宜超过24小时)，开挖时应预留200mm采用人工开挖，使原状土不被破坏。

(2) 本工程土钉采用花管土钉制作，梅花型布置，固定坡顶采用直径16的三级钢制作。土钉位置偏差不应大于200mm，成孔倾角误差不得大于3°。

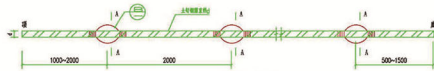


图6 钢钉土钉大样图

(3) 采用搅拌机造浆，应严格控制水灰比不大于0.55；注浆采用注浆泵，注浆时，将导管缓慢均匀拔出，但出浆口应始终处于孔中浆体表面之下，保证孔中气体能全部排出。土钉注浆压力为不小于0.6MPa，并稳压2~3分钟。

(4) 喷射混凝土面层厚100mm，配合比为水泥：砂：石子=1:2:2，添加早强剂。面层钢筋网采用Φ6.5@200×200mm网格布置，双向加强筋采用直径12的三级钢，与土钉焊接。

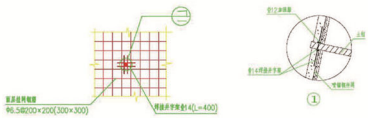


图7 土钉与面层呢过连接打钉图

4.5 PCM工法桩

4.5.1 工艺流程

本工程局部围护体系选用PCM工法桩实施，即三轴搅拌桩内插PAC管桩，其中管桩采用吊装完成。

PCM工法桩施工流程主要为：场地平整→测量放线→挖掘导槽→管桩插前定位→桩机就位→浆液制备→注浆搅拌→管桩吊装→插管桩……

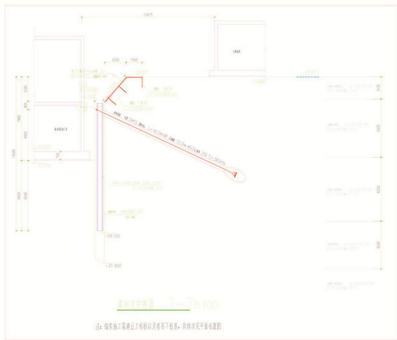


图8 PCM工法桩示意图

4.5.2 操作要点

(1) 采用P_{042.5}级普通硅酸盐水泥，水泥掺入量25%。（冠梁标高至地面区间的空挖段水泥掺入量控制在8%）；水灰比1.5~2.0；采用“二喷二搅”，第一次喷浆量控制在60%，第二次喷浆量控制在40%；施工时下钻速度不宜超过0.5m/min，上提速度宜为1~2m/min；

- (2) 管桩起吊前，在管桩桩身纵向弹上竖直方向的墨线，并确保墨线与管桩两端平面垂直；
- (3) 管桩宜采用两点起吊，在管桩下部1m处预留直径60mm孔洞并插入直径50mm钢棒作为固定销，绳索扣在固定销两端。起吊时，所系钢丝绳与桩的轴线夹角不宜小，在45°~60度为宜，适当的角度以防止管桩大幅度转动或晃动；
- (4) 管桩插入前在桩顶预埋拉上十字管桩头线，以便下沉到设计标高时的精确定位，定位时管桩端头十字线中心与定位型钢标记线中心呈竖直对齐；
- (5) 下沉管桩时，通过水准仪控制下沉，将水准仪调平后，十字线中竖线对准管桩桩身的竖向墨线，与之重合，下沉中，将墨线一直与十字线中竖线重合，确保管桩竖直下沉；
- (6) 管桩桩头到达设计标高后，停止送桩，为防止管桩下沉，将承上的钢丝绳固定在钻头上，使管桩可以固定，待包围在管桩四周的水泥浆凝固后，管桩不在下沉后，用吊机抽出钢丝绳

5. 质量及安全保证措施

5.1 质量保证措施

5.1.1 质量保证体系。

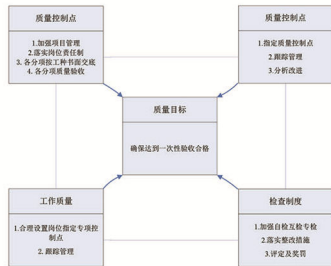


图9 质量保证体系

5.1.2 组织措施

(1) 方案计划审批制度

所有施工方案、进度计划编制完成后，项目总工、项目经理必须对其进行审核，并组织相关人员进行讨论，保证其可行性。项目经理审批后，按照要求向公司及监理进行报审，审批之后方可实施。

(2) 技术交底制度

坚持以技术进步来保证施工质量的原则。技术部门编制有针对性的施工组织设计，积极采用新工艺、新技术；特殊工序要编制有针对性的作业指导书。每个工种、每道工序施工前组织进行各级技术交底，包括项目工程师对工长的技术交底、工长对班组长的技术交底、班组长对作业工人的技术交底。各级交底以书面进行。

(3) 过程三检制度

实行并坚持自检、互检、交接检制度，自检要做好文字记录，隐蔽工程由项目技术负责人、组织工长、质量检查员、班组长检查，并做出较详细的文字记录。

(4) 质量否决制度

不合格检验批分项、分部工程必须进行返工。出现不合格品采取必要的预防和纠正措施。

(5) 成品保护制度

挖土施工时应注意对工程桩、支护桩、支护梁、降水深井等已施工好的工序的成品保护工作。当挖机应当像重视工序的操作一样重视成品的保护。项目管理人员应合理安排施工工序，并做好记录。如下道工序的施工可能对上道工序的成品造成影响时，应征得上道工序操作人员及管理人员的同意，并避免破坏和污染。

(6) 质量文件记录制度

质量记录是质量责任追溯的依据，应力求真实和详尽，各类现场操作记录及材料试验记录、质量检验记录等要妥善保管，特别是各类工序接口的处理，应详细记录当时的情况，理清各方责任。

5.2 安全保证措施

5.2.1 安全技术交底管理

(1) 各分部分项工程施工前由安全员对班组或分包单位进行全面的针对性的全员安全技术交底。受交底者履行签名手续。

(2) 班组人员上岗前，坚持做好班前交底。做到交任务、交安全、交质量。交底内容包括当天的作业环境，气候情况，主要工作内容和各环节的操作安全要求，以及特殊工种的配合等。并做好上岗记录。

5.2.2 安全生产检查管理

依据各类安全生产规范性文件，项目安全领导小组将组织项目部有关人员进行现场安全标准化检查，对未达到安全标准化要求的，及时进行整改。

检查涉及的内容主要有：

(1) 人员上岗检查；

(2) 设施、设备的安全检验；

(3) 临时用电设施安全检查。

安全部门分别进行7天、3天一次安全检查，在检查过程中，针对所存在的问题，提出解决方案，并对相关单位的人员进行督促整改。

5.2.3 教育与培训

开工前项目部将组织参与本工程施工的全体职工（包括外包工）进行安全生产的宣传教育，组织职工学习国家、市、局、公司颁发的关于安全生产的规范、规定、条例，并做好安全教育记录。对新工人进入公司、项目部、班组三级教育。对从事特种作业的人员要进行专业培训。

安全教育和培训内容：

(1) 各类安全生产的规范、规定、条例；

(2) 岗位安全技术操作规程；

(3) 施工现场的安全规章、文明施工制度；

(4) 特种作业人员的安全技术操作规程及措施；

(5) 新工艺、新材料、新技术、新设备实施中特定的安全技术规定；

(6) 安全保证体系中针对性安全措施要求；

(7) 特定环境中的安全注意事项；

(8) 对潜在的事故隐患或发生紧急情况时，如何采取防范及自我解救措施。

6. 结语

随着科学技术的不断进步，以及对建筑形式和质量的多元化要求，深基坑在以后的施工工程中的出现会越来越多，要求也会越来越大，这就需要我们举一反三，合理的选择，有机的组合各种基坑支护形式，使其能有效保证支护结构及土体在施工期间的整体稳定性，也能确保周围建筑物、地下管线、道路等正常使用，施工操作相应简单，工程造价也相应合理，来满足现实的需要。

参考文献

[1] 刘宗仁、刘雪刚. 基坑工程[M]. 哈尔滨工业大学出版社. 2008

[2] 熊智刚. 建筑基坑支护[M]. 中国建筑工业出版社. 2008

[作者简介] 姓名：郭佳理 学历：中专 职称：助理工程师 职务：项目经理
手机：15162724138, E-mail: 26135225@qq.com

基于三维测量的大型组合型钢箱形钢板剪力墙尺寸检验方法研究

杨士珏 孙占利 陆辉

(龙信建设集团有限公司 226100 浙江八达建设集团有限公司 311800)

摘要:组合型钢箱形钢板剪力墙结构体系安装施工过程中,对于大型组合型钢箱形钢板剪力墙的精确拼装是关键质量控制点。如何提高组合型钢箱形钢板剪力墙现场拼装精度,对该类大型复杂构件的工厂制作精度提出了较高的要求。基于全站仪三维测量的组合型钢箱形钢板剪力墙尺寸检验方法,改变了现有传统组合型钢箱形钢板剪力墙检测方法的不足,满足了当前生产条件下组合型钢箱形钢板剪力墙出厂检验工作要求。

关键词:组合型钢箱形钢板剪力墙 全站仪 三维测量

1.组合型钢箱形钢板剪力墙的精度控制现状

某市某广场项目,采用组合型钢箱形钢板剪力墙结构形式,将每二至三个标准层划分为一个竖向施工段,单个大型组合型钢箱形钢板剪力墙构件长度达12米,多向H形梁连接节点9处,楼承板连接节点6处,钢构件连接端部节点2处。

传统的钢构件检测是对各连接端口相互间的通线、直线距离、角度等进行测量,无法直观地反映了钢构件的整体变形趋势,测量数据后期复核难度大,无法快速得到经济有效的纠偏矫正方案,偏差矫正很大程度上依靠操作工人的经验判断和不断试装。加工出厂前得到的尺寸检验数据,无法对大型钢构件到场后的吊装就位提供帮助,抵达现场的组合型钢箱形钢板剪力墙,仍需要在施工现场进行加工偏差的现场复核,这便面临在高达三个标准层的架空作业区段内架设跟踪观测仪器的困难。

2.基于三维测量的钢板剪力墙尺寸检验

将大型组合型钢箱形钢板剪力墙钢构件置于大小合适的观测场地内,该场地应预先规定三维坐标系并设置测站。通过全站仪对大型组合型钢箱形钢板剪力墙构件实体外形关键点进行三维坐标测量并编号记录。然后运用CAD等计算机软件绘制成关键点连线模型,与设计标准模型比对,对照验收规范的安装允许偏差范围,将钢构件在安装允许偏差范围内旋转移动,即空间拟合。检验钢构件是否符合钢结构安装验收标准。对于仍旧超出安装验收规范的个别连接节点进行实体加工矫正,直至所有连接节点均符合安装验收标准允许偏差。通过对组合型钢箱形钢板剪力墙关键点坐标数据在模型空间的调整比对和进一步分析,为钢构件生产、现场安装提供数据支持。

3.三维测量尺寸检验方法的流程及设备

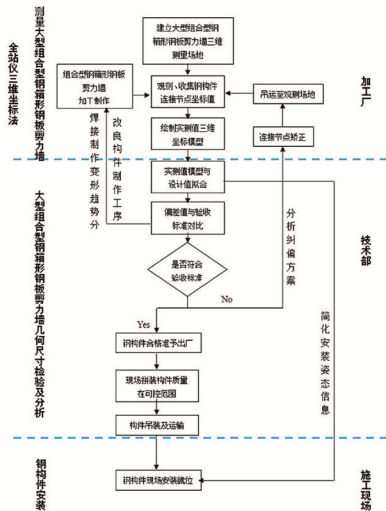


图1:工艺流程图

基本仪器设备, 各种仪器设备经验鉴定合格并在有效期内, 见下表。

序号	名称	型号	精度指标	数量
1	全站仪	RTS822L	角度测量精度: 2" 测距精度: 1mm±1ppm/3.0 秒	1
2	反光贴	15mm×15mm		5000
3	钢卷尺	田岛 5m	1mm	1
4	水准仪	DSZ2	2.5mm/km	1
5	对讲机	健伍	2km	4
6	塔尺	5m	1mm	1
7	钢卷尺	50m	1mm	2

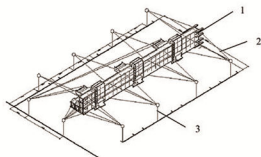
仪器设备统计表 2

4. 三维测量尺寸检验方法的具体实施

4.1 建立三维测量检测场地

为提高三维测量的效率, 应选择条件合适的场地作为固定的三维测量场地, 以便利用完备的测站信息, 避免每次反复测设测站, 迅速开展钢结构件观测。

(1) 依据施工图及钢结构深化设计绘制的组合型钢箱形钢板剪力墙模型, 预估观测场地的范围。选择坚实平整的场地作为观测场地。根据组合型钢箱形钢板剪力墙关键点的反光贴与全站仪的观测角度控制在 30° ~ 45° 之内的原则, 在钢结构件四周主要在长向两侧、端部设置测站, 并用红油漆做好固定的标记, 在同一个坐标系统内算出各测站点的三维坐标, 为后续大型组合型钢箱形钢板剪力墙的三维测量做好准备工作。



1—待测组合型钢箱形钢板剪力墙构件;
2—可观测范围;
3—测站示意

图2 全站仪测站位置示意图

(2) 定义其中一个测站为原点, 从其余测站中选定某一测站, 与原点的连线为正方向, 通过棱镜作为后视, 依次观测出各测点的空间坐标。规定空间坐标系时, 宜将待测构件所在象限定为空间直角坐标系的第一象限, 并使用CASIO fx-5800P可编程计算器及《全站仪闭合导线三维坐标测量近似平差程序》进行测站点三维坐标平差。

(3) 对于测站点的高程值, 即Z坐标信息, 再通过水准仪进行复核。虽然通过全站仪设置仪器高, 可以直接观测待测点的高程值, 但为了减少观测误差, 再次通过水准仪对各测站的高程值进行复核, 将原点测站的高程值规定为0, 得到各测站的高程值。

(4) 选择的三维测量场地应在桁车吊的覆盖范围之内, 方便大型组合型钢箱形钢板剪力墙测量过程中进行翻转移动。

(5) 选择的三维测量场地周边不应有震动作业, 以免对钢结构件三维测量过程产生干扰。

4.2 选定及标记关键点

(1) 大型组合型钢箱形钢板剪力墙吊运安放平稳后, 在组合型钢箱形钢板剪力墙关键部位(牛腿、梁柱连接、竖向构件连接点等处) 选定关键控制点, 并用墨斗把关键点的准确位置弹出。

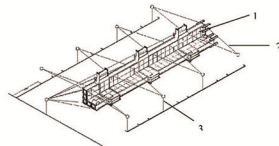
(2) 根据墨斗弹出的线, 在关键控制点上粘贴反光贴, 反光贴就是一种自粘性的简易棱镜。

(3) 全站仪架设在事先做好的测站点上, 测出组合型钢箱形钢板剪力墙各关键点的三维坐标, 并根据需要换测站点。

(4) 对钢结构截面形状复杂的大型组合型钢箱形钢板剪力墙, 存在测量盲点, 可桁吊进行翻转钢结构件, 直至测量出所有的关键控制点。

(5) 钢结构件翻转时, 待测关键点无法在钢结构件一次摆放状态下进行观测时, 应从一次摆放状态可观测点中选取不少于3个作为传递点, 在二次摆放时, 对钢结构件观测应包含前次摆放选定的若干个传递点, 多次翻转同理。

1—待测组合型钢箱形钢板剪力墙;



1—待测组合型钢箱形钢板剪力墙;
2—可观测范围;
3—测站示意

图4 钢结构件翻转时全站仪测站示意图



图3 反光贴实物图

4.3 观测并记录坐标数据

根据组合型钢箱形钢板剪力墙,选取的关键点进行编号,编号规则如下:

部单元-视图位面(或梁编号)-测点编号

用于节点梁端接口: $jd \times - b \times -$ 点号

用于节点侧板: $jd \times - s \times -$ 点号(列号/行号)

用于柱身: $e \times - s \times -$ 点号(列号/行号)

用于板接口: $jd \times - s \times -$ 序号

在测量过程中,认真做好相关测量记录。

4.4 建立实测模型与深化设计模型拟合对比

(1)将组合型钢箱形钢板剪力墙关键点测量数据输入到计算机,使用AutoCAD等图形处理软件,建立实测模型。

(2)将组合型钢箱形钢板剪力墙实测模型与设计标准模型进行拟合。对形心进行拟合调整,使得尽可能多的关键点落在钢结构制作安装验收标准允许的偏差范围内。直观地反映钢构件多个连接节点的空间关系,直观获取组合型钢箱形钢板剪力墙各关键点偏差值。

(3)通过计算机,对不同摆放状态下的观测数据进行拼合。具体地说,将二次摆放状态下观测点坐标数据以传递点为参照,对钢构件多次不同摆放状态观测数据进行拼合,以获得组合型钢箱形钢板剪力墙整体各关键点三维坐标数据。

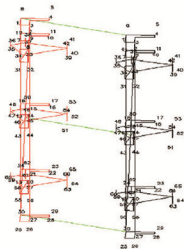


图5 拟合模型对比示意图

4.5 成果输出

4.5.1 成品合格检验

对各节点统筹考虑,将实测数据三维坐标关键点连线呈状图进行整体旋转平移,使尽可能多的节点几何尺寸偏差小于或等于验收标准,或接近安装验收标准等操作,即空间拟合。将大型组合型钢箱形钢板剪力墙实测模型与设计模型关键点部位三维坐标进行比对,判定大型组合型钢箱形钢板剪力墙制作尺寸偏差是否在误差范围内,对于关键点的偏差均符合钢结构制作指导书规定的准予出厂,偏差超出规定值的对组合型钢箱形钢板剪力墙给予实体构件矫正的判定。

4.5.2 拟定纠偏方案

并通过对各节点偏差量的综合分析,直观反映出钢构件的整体偏差趋势,综合判断钢构件变形的状况,获得经济有效的纠偏方案。

对于全站仪三维测量检测超出规范偏差要求的大型组合型钢箱形钢板剪力墙钢构件应进行矫正。将钢构件吊装至定制的矫正胎架上,进行机械加火焰联合矫正的方法进行组合型钢箱形钢构件的实体矫正作业。

以箱形钢板剪力墙该种组合型钢箱形钢板剪力墙的校正步骤如下:

(1)根据纠偏方案划出火焰加热位置及范围,加热位置在弯曲的凸起最大处,用火焰使其均匀受热,然后冷却,使变形大的地方产生收缩,从而达到矫正弯曲的目的,一处不足以矫正时,则再对称的选择几处,进行矫正。

(2)火焰矫正时,要注意加热温度不应超过800℃或钢厂推荐温度两者中较低值。

(3)矫正过程中,矫正工应及时进行观察、测量,并应适可而止,防止矫正过头。

(4)截面形状校正(端部)用线状加热法加热 $>90^\circ$ 两对角内侧,加热后用千斤顶施加力后 $<90^\circ$ 两对角加热在外侧,加热与加外力同时进行。

L型钢板剪力墙截面复杂,采用定制的矫正胎架,用机械加火焰校正的联合方法,即在变形处采用千斤顶施加外力,然后再用火焰加热校正的方法。



- 1—千斤顶;
- 2—L型柱矫正胎架;
- 3—螺栓连接限位(可拆卸)

图6 组合型钢箱形钢板剪力墙实体矫正示意图

4.5.3 简化安装姿态信息

根据大型组合型钢箱形钢板剪力墙实测模型与理论模型拟合后的理想拼装姿态,即包含对累计误差向逐个钢构件进行分摊调整后的容许偏差安装状态,将关键点数据转换为组合型钢箱形钢板剪力墙在现场安装控制所必须的底部定位信息和垂直度信息。

钢构件到达现场后,吊装作业人员可以通过钢构件编号,直接查阅附带的定位姿态信息,减少对钢构件偏差趋势的揣摩和现场吊挂的测量检查。有效缩短了钢构件初就位到通过耳板螺栓临时固定的调校时间,减轻了现场作业的劳动强度,降低了高处作业和测量的风险,提高安装效率。

4.5.4 改良钢构件制作工艺

通过对大型组合型钢箱形钢板剪力墙实测数据与设计模型较差变化趋势分析,可直观地了解大型组合型钢箱形钢板剪力墙因制作工艺不当引起的扭转或翘曲的趋势,从而改进钢构件焊接工艺,优化钢构件加工制作工艺,以达到减少钢构件制作偏差、提高钢构件成品一次优良率的目标。以大型组合型钢箱形钢板剪力墙制作工艺为例,经过焊接制作工艺与观测对比,总结出焊接制作工艺如下:

- (1) 将L型钢箱形剪力墙分解为日字型或目字型箱形柱。
- (2) 箱形柱分肢部件组装成L型钢箱形钢板剪力墙柱钢构件。
- (3) 分肢单元部件的制作原则:焊接纵向加劲板,两边同时在1/3处方向相对进行焊接。如下图:



图7 箱形钢板剪力墙纵向加劲板焊接顺序示意图

先从1/3处向内焊,再1/3处向外焊,最后剩下1/3处向外焊。(焊接顺序1-2-3)

5. 结语

基于三维测量的组合型钢箱形钢板剪力墙尺寸检验方法,结合了目前行业生产的实际情况,为大型复杂钢结构加工精度的控制提供了新思路,具有传统测量方法无法比拟的优势。

5.1 资金投入少

该尺寸检验方法采用工程项目普遍使用的全站仪作为测量设备,无需投入专业的三维扫描测量装备。利用建筑施工常用计算机建模软件(CAD、TEKLA等)完成对大型组合型钢箱形钢板剪力墙偏差的分析等,指导矫正作业。

5.2 测量精度高

通过全站仪快速测得大型组合型钢箱形钢板剪力墙与周边钢构件连接关键点空间坐标,相对传统的拉通线、测量各连接端口的相对距离等方法准确且全面,减少了分段间隔测量的累计误差。

5.3 偏差结果直观

大型组合型钢箱形钢板剪力墙在工厂制作中产生的构件偏差,绘制对比图全面直观地反映偏差趋势,有效地指导操作人员对钢构件进行校正改进,改进后续钢构件的焊接制作工艺。

5.4 施工影响小

利用大型组合型钢箱形钢板剪力墙在涂装储运车间的停留间隙进行钢构件关键点三维数据采集,运用计算机进行偏差分析,在钢构件出厂前完成纠偏矫正。对大型组合型钢箱形钢板剪力墙的制作、运输、安装环节基本无影响。

5.5 进度提高显著

大型组合型钢箱形钢板剪力墙出厂前,通过三维测量检验,钢构件制作加工误差均符合设计及规范要求,现场控制指标简洁明了,由于制作精度得到保障,无一钢构件因制作误差而返场,钢构件吊装安装一次就位,现场安装无需对钢构件偏差进行现场测量复核,吊装后无需对连接节点进行现场调校修整。

对于建筑施工企业来说,新方法新思路的探索是经济发展新常态下不断转型升级的有益尝试,同时也激发了企业绿色高效发展的无限可能。

参考文献

- [1] 黄百成, 董杰. 基于全站仪和船舶CAD设计系统的三维测量精度技术研究[J]. 测绘技术, 2011(4):14-16
- [2] 刘芳. 坐标拟合在复杂多变空间结构定位测量中的应用[J]. 建筑技术与设计, 2014(12):E101-102

(作者简介)姓名: 杨士旺 学历: 硕士研究生 职称: 高级工程师 职务: 副总工程师兼技术中心主任
手机: 18609716795 E-mail: 79461636@qq.com

项目安全管理要抓好七项工作 ——浅谈项目安全管理工作感想

一分公司 陈小松

在项目管理中，安全工作是项目各项工作的重中之重。笔者采访了分公司几个项目部的安全管理员以及外部专家，经过交流沟通，了解到他们在这些年的工作中，经历了各种各样的事情，从中有教训，也有经验，体会颇多。结合他们的工作经历，我认为以下七项工作必须抓好。

一、理清安全管理思路，健全内业资料档案

项目进场之初，应根据公司、监理、业主等上级单位的相关要求，对内业资料进行梳理，分门别类的建立相应的资料盒。尤其是法律法规、重大危险源、应急预案等，项目进场前期就应细致完善。目前在项目安全管理工作中内业资料分量越来越多，如果施工前期考虑细致全面，建档齐全，日后工作就是在相应的资料盒中补充内容。资料的完善，不仅是工作的体现，也是对工作的监督，有利于安全管理工作的正规化和可追溯性。

二、结合施工现场实际，建立健全规章制度

工欲善其事，必先利其器。项目安全管理的一个重点，在于是否有完善的安全管理规章制度并得到有效的落实。作为项目的有关领导及安全管理人员，要学会用规章制度去管理现场的施工及作业人员。这就要求在项目进场初期就备好我们手中的这本“利器”。有的项目规章制度一大把，但可操作性不强。因此，我们在建章立制时要多想一想，要结合现场实际，依据具体项目工程的建筑特点、施工场地特点、周边环境及施工区域特点等，把真正能适用现场的制度建立起来并有效的落实下去。

三、明确安全管理责任，横向到边纵向到底

项目安全管理不仅是公司质安部一个部门的事，项目安全管理人员有责。这些话无论大会小会常带讲，但还是有极个别的项目依旧分工不明，责任不详，致使安全工作抓不好。这就要求我们安全管理人员下大力气将“项目部各级安全生产责任书”建立起来，真正做到将安全责任“横向到边，纵向到底”，使项目安全工作“人人肩上有担子，人人身上有责任”。

四、创新安全教育形式，科学合理安排培训

现在项目安全管理人员对于项目参建人员的进场教育、三级教育、日常教育及季节性教育等教育多流于形式、浮于表面。许多教育内容也只是泛泛而谈，并没有深入，且针对性不强。这就要求我们在教育培训上多下功夫、多想办法，结合现有的资源创新教育形式，例如安全体验、安全教育视频动画讲解、身边安全事故分析等。

说到日常教育和季节性教育，安全管理人员更不能只坐在办公室编制一些教育内容。要结合现场施工进度及季节变化情况，科学合理的编制培训计划及培训内容，真正做到现场需要什么就培训什么，什么工种的人员就培训什么工种的内容。只有这样才能真正使培训有效果、人员有收获、现场有改观。

五、编制经费投入计划，确保投入及时充足

安全事故的发生多源于安全经费投入不及时、不充足。要保证安全经费投入及时充足，安全管理人员在进场之初就应结合项目施工组织设计，编制好安全经费投入计划；在年度、季度施工计划及目标形成后及时编制年度、季度安全经费投入计划，并在实施过程中及时调整。建立好安全经费投入台账，每月根据施工现场完成产值情况对安全经费投入情况进行汇总小结，对比投入比例，保证投入及时充足。

六、深入开展安全检查，采取措施防患未然

安全检查是项目安全管理人员日常工作的重点。要想成为一名合格的安全管理人员，首先就要有一双善于发现问题的眼睛和一颗细致的心。因此，要定期或不定期地开展安全生产检查，除了关心安全帽和安全带的佩戴之外，还要重点关施工技术方案及相关安全措施是否落实，安全操作规程是否违章操作，各项安全注意事项是否违规作业等。

通过日常检查、周检查、月度大检查、季度检查以及综合大检查等定期或不定期的检查，结合各项安全大检查活动的开展，汇总现场存在的各类安全隐患和问题，细致分析原因。对于长期存在的安全隐患要持续通报，重点关注。要善于通过各类安全大检查活动的开展提高项目安全管理水平，防患于未然。

七、积极排查隐患整改，坚持安全第一原则

安全检查是基础，抓好整改是关键。重检查不重整改落实，一切等于零。因此，对于现场检查出的问题隐患，要根据危险性大小，分别制定整改措施、整改时间及整改责任人，不能只重视大隐患的整改而忽略了小违章的消除。必须根据各种责任落实情况，进行必要甚至严厉的奖惩。为了更好地抓好各种安全隐患的整改落实，可以在周例会上以PPT的形式将现场存在的问题安全隐患予以曝光，对长期存在或反复出现的安全隐患，可以以持续、前后比照或专题的形式予以曝光，并形成通报下发。只有让安全隐患所属单位和个人丢脸、出汗，才能使项目安全隐患更好、更快、更彻底的整改落实。

总之，要做到安全文明施工，必须教育到位、制度到位、管理到位、硬件措施到位、责任到位，层层落实，责任人，只有不断提高安全意识、加强施工过程管理，把“以人为本”、“安全第一”等安全管理理念贯穿到我们的日常工作去，才能确保安全工作的万无一失。



《论语》中的孝道

沈新 乐颐荟总经理

《论语》是儒家学派的经典著作之一，由孔子的弟子及其再传弟子编撰而成，集中体现了孔子的政治主张、伦理思想、道德观念及教育原则等，其中不乏关于尊老重孝的警句语录。现摘录部分，并附笔者的解读，以飨读者。

一、有子曰：“其为人也孝悌，而好犯上者，鲜矣。不好犯上，而好作乱者，未之有也。君子务本，本立而道生。孝悌也者，其为仁之本与？”——《论语·学而》

解读：一个孝敬父母、敬爱兄长的人，很少会喜欢冒犯上级。一个不喜欢冒犯上级的人，更不会造反作乱。一个君子，应该立足于根本，根本有了，道也就有了。那么，这个“仁”的根本是什么呢？那就是：孝顺父母，敬爱兄长。

二、子曰：“父母之年，不可不知也。一则以喜，一则以惧。”——《论语·里仁》

解读：父母的年龄、生日，不可不知，子女应牢记在心。知道以后，高兴的是父母高寿，得享天年，做儿女的还有机会孝敬他们；怕的是父母年事又长了一步，我们还有多少时间陪在父母身边尽孝呢？

三、子游问孝。子曰：“今之孝者，是谓能养。至于犬马，皆能有养；不敬，何以别乎？”——《论语·为政》

解读：什么是孝呢？能养活自己的父母，就算是孝吗？动物，如狗、马，也能得到饲养。如果仅仅是能让父母吃饱穿暖，那跟饲养狗、马有什么区别呢？真正的孝，除了让父母衣食无忧，还要有子女对父母的敬重之心。

四、子夏问孝。子曰：“色难。有事，弟子服其劳；有酒食，先生饔，曾是以孝乎？”——《论语·为政》

解读：孩子们帮老人做点事，有什么好吃好喝的让长辈先吃先喝，这就算孝了吗？最难做到的，是能一直对长辈和颜悦色。

五、孟武伯问孝。子曰：“父母唯其疾之忧。”——《论语·为政》

解读：什么是孝顺呢？父母对儿女的牵挂，应该只有一件事，就是儿女得了病，只有这件事可以让父母分

忧。也就是说，作为子女，生病这样的事，要告诉父母，其他的事，就不该让父母为你担忧。

六、子曰：“事父母，几谏，见志不从，又敬不违，劳而不怨。”——《论语·里仁》

解读：子女侍奉父母，如果和父母的观点相左，或者是父母有过失之处，子女应该委婉地去劝谏。如果父母还是不听，子女还应当照常恭敬，不要违逆，以后找机会再去劝导。这样对子女而言，固然要操心忧劳，但不能对父母心生怨恨。

七、子曰：“弟子，入则孝，出则悌，谨而信，泛爱众，而亲仁。”——《论语·学而》

解读：做晚辈的，要孝敬父母，尊敬兄长。要言语谨慎，笃诚实守信，用爱亲人的心去博爱众人。要去亲近有仁德的人。

《论语》中关于孝道的问答，文字简约朴素，却蕴含至深人伦情理，虽然出自距今约2500年的先人之口，却对当下的我们仍有着积极的指导意义。我们现在所弘扬的尊老尽孝的社会风尚，其实，先人早就感悟到了其中的道理，并且在漫漫岁月中潜移默化地影响着代代华夏子孙。体会其中的要义，取其精华思想，并时刻提醒自己要如先人所教诲的那样去孝敬、善待自己的父母，这是每个人应有的尽孝责任。普天同心，从我做起，中华民族美德的回归自然指日可待。



不忘初心报党恩

李美芳 乐颐荟901室

入党之日是我终身难忘的日子，那天，我庄严地站在党旗下，举起握拳的右手，向庄严宣誓，从此，我成了一名光荣的中国共产党员。当时暗下决心，我要真正成为了一名名副其实的共产党员，坚定信念，严于律己，吃苦在前，享乐在后，乐于奉献。

我是一名普普通通的乡镇妇联干部，入党以后，不忘初心，在党的培养教育下，默默奉献。想到自己是一个共产党员，想到入党时曾经向党作过的承诺，想到党的一贯教育，我就会振奋精神，把党的领导交给我的工作，任务圆满完成。尽管我所做的一切微不足道，上级党组织给了我众多的荣誉，多次被评为“优秀共产党员”、“先进妇联工作者”。我把党给我的荣誉，作为对我的鞭策和鼓励，作为我开展工作的动力，促进我把工作做得更好。

天大地大不如党的恩情大，河深海深不如党的恩情深。党的恩情十八天夜说不完。

我虽年已80，但党恩难忘，入党宣誓时的情景历历在目，入党时的初心记忆犹新，报党恩的恩情的心愿始终未变，共产主义战士杨水才说得好：“小车不倒只管推，一直推到共产主义。”为此，我也要尽力发挥余热，生命不息战斗不止，以实际行动，全心全意，量力而行，终身报党恩。



怎样宽以待人

叶志兰 乐颐荟1201室

宽容是待人处世的一个重要法则。如果一个人以轻视的目光看别人，你会得不到别人的关心和帮助，必然会产生孤独感，从而陷于忧郁和苦恼之中。而宽宏大量，与人为善，诚心待人，能主动关心和帮助别人的人，一定会讨人喜欢，被人接纳，受人尊重，从而自己会体验到做人成功的喜悦。

“宽以待人”我是这样理解的：就是在待人处世的过程中有较强的宽容度。我们把宽广的胸怀比作大海，能广纳百川之细流；把忍耐力比作弹簧，具有能屈能伸的韧性。当你受委屈时，不要一时冲动与对方对立，应静下心来，想想对方当时的心情和平时的性格及身体的特殊因素，当别人说你那样样的时候，也不必追究他人的不是，应抱着有则改之，无则加勉的良好心态去应对。

一个人当你得顺时，不要把有缺点的人看得一无是处，指责别人。在与别人相处时，要懂得随时体谅别人。若要避免遭受人为的困扰，关键在于宽容他人。各人都有长处和短处，千万不要趾高气扬，目中无人。当你失利时，也不要气馁，要鼓足勇气向顺利的方向看，才能从困境中走出来。

一个人多聚居的地方，好似一个大家庭。俗话说：“百姓百姓一百条心。”由于所处的时代不同，生活环境的不同，所有的教养不同，因而导致了各人性情和修养的不同。有人说：“江山可移，本性难改。”但也有说：“话到老，学到老，一世学不了。”这句话不是对本性难改的有力回击吗？只要人人都有关心待人的良好风范，就能把大事化小事，小事化无事，这样才能造就一个团结互助、文明和谐的

大家庭。

龙信乐颐荟是一个幸福快乐的大家庭，是一个颐养天年的大家庭。我们有缘走到了一起，我们要珍惜这份缘分，珍惜这份快乐。我们要有广阔的胸怀，宏大的气度。我们好比大海里生活的鱼，不必因遭到一点风浪就惊慌失措，更不必为芝麻般的小事而丧失感情。我们应该把目光投向生活的深度和广度，说话做事都要稳重，态度要从容不迫。我们要以“十大文明公约”为准则，做事理智，得体稳重，鼓励自己做一个宽以待人的好老人！



退休老干部的思想境界

李美芳 乐颖莹901室

我们这代的一生过得很难，环境苦，工作累，工资低，负担重。但我们这一代也很豪迈，觉悟高，心胸宽，责任心强，贡献大。现在退休了，很多人继续奉献，发挥余热，服务社会。因为大家都明白，退休以后，我们就要开始为自己的老年生活做打算了，当下这个时间段正是我们的另一个黄金时代，必须牢牢把握住。我们退休老同志的思想境界，在平时的交谈中，我感到各有不同，但也有好多相同之处，根据退休老同志在交谈中的想法与自己的思想，归纳一下，约有如下十二个方面想法基本上一致的，仅作参考学习参考。

一、不看重钱。钱生不带来，死不带去，人过了八十，那金钱富贵等于浮云，钱是身外之物，够用就行了，走后遗钱绝无留德好。

二、身体是自己的。身体健康才是真正的财富，年长后免疫力下降，抵抗力差，平时要定期体检，加强锻炼，增强体质，争取做一个健康健康的老人。

三、地位是暂时的，退休后就是一个平常普通的公民而已，退休不退志，要有一个进取之心，对待生活和未来。

四、对待生活要顺其自然。心态要平和，不要看低自己，也不要做别人。比上不足，比下有余。知足常乐，平时要与人友善，助人为乐，高高兴兴一辈子。

五、要好好地活一把。每个人在退休前，为事业，为父母，为家庭，为子女而忙碌，如今人生命余的时间不多了，应该为自己好好地活一把啦！只要能

违法、不违规，怎么开心就怎么过，做自己想做的事，不管别人怎么看，不管别人怎么说，要活出一个真实的自己来，心满意足地度过晚年幸福生活。

六、要学会得体地退出，不给下一代拖后腿，放开他们的手脚，充分相信他们必定比我们幸福，比我们更辉煌。

七、要学会留一手。人老了一定要有一个安身之处，能避寒挡雨，自己做主，不要过早地把房产过户给儿女。要记住住父母的家永远是子女的家，而子女的家永远不是父母的家，在内心里一定要明白。

八、要做一个随和的人，想得开，放得下，人生的路已走过了一大半，什么事情都是空的，没有必要去争上争下，要心平气和，开开心心活一辈子。

九、到自己平顺的年龄，不去攀比，不去比较，大半辈子已过去了，什么都是浮云，你的存在就是最好的，要快快乐乐地生活。

十、找上几个好友，聊聊天，放轻松放自己，想说就说，释放自己的一些郁闷，自然放松，就是你身上正常运转的法宝。

十一、要善待自己的老年。喜欢吃的就吃一点，喜欢穿的就穿一点，喜欢玩的就玩一点，不要苛待自己了，今天是我们往后的日子中最年轻的一天，要把腿住，要想得开，为晚年生活开心每一天。

十二、坦然面对疾病与归宿。人生苦短，生老病死是自然规律，如果真的到了该走的那一天，那就坦然面对，只要无愧于个人良心，就心安理得地给自己画上一个圆满的句号。

讓

中华美德 融入现代生活。

父母之所爱亦爱之 / 父母之所敬亦敬之



道德讲堂

弘扬社会主义核心价值观 传播中华优秀文化 提高公民道德素质 营造良好社会风尚